



Мјешовити Холдинг
"Електропривреда Републике Српске"

Матично предузеће, а.д. Требиње

МХ "ЕРС" - МП а.д. Требиње Степе Степановића б.б. 89101 Требиње
Тел: +387 (59) 277 101; Факс: +387 (59) 277 120 www.ers.ba E-mail: elektroprivreda@ers.ba
ЈИБ: 4401355450006 ИБ: 401355450006

Број: 1.1/03/1-1140-2/15

Датум: 20.08.2015. године

Предмет: ПОЗИВ ЗА ДОСТАВУ ПОНУДЕ ЗА ПРУЖАЊЕ ПРАВНИХ УСЛУГА У ПРОЦЕСУ РЕОРГАНИЗАЦИЈЕ МЈЕШОВИТОГ ХОЛДИНГА ЕЛЕКТРОПРИВРЕДА РЕПУБЛИКЕ СРПСКЕ;

Поштовани,

На основу члана 8. став 1. Закона о јавним набавкама БиХ („Службени гласник БиХ“ бр. 39/14), чланова 6. и 7. Правилника о поступку додјеле уговора о услугама из Анекса II дио Б. Закона о јавним набавкама („Службени гласник БиХ“ бр. 104/14) и члана 2. Одлуке о покретању поступка правних услуга у процесу Реорганизације МХ ЕРС, број: 1.1/03/1-1140-1/15 од 19.08.2015. године, савјесно, са пажњом доброг привредника, у разумном увјерењу да дјелујемо у најбољем интересу Предузећа,

ПОЗИВАМО ВАС

да доставите Вашу Понуду за пружање правних услуга у процесу Реорганизације Мјешовитог Холдинга Електропривреда Републике Српске.

I. Опис предмета набавке и техничке спецификације;

Предмет јавне набавке је сагледавање и израда приједлога оптималних модела нове организације Мјешовитог Холдинга Електропривреда РС у будућем периоду, што обухвата правно уређивање будућег статуса садашњих дистрибутивних предузећа у Републици Српској, како би се њихов статус ускладио са захтјевима Директиве ЕУ 2009/72, односно трећим енергетским пакетом ЕУ, према коме од 01.01.2015. године постоји обавеза раздвајања правних лица, која врше дјелатност оператора дистрибутивног снабдевања од правних лица која врше послове производње и снабдијевања електричне енергије. Након спроведене трансформације дистрибутивна предузећа ће у складу са законима Републике Српске и зависно од изабране варијанте реорганизације МХ ЕРС, обављати функцију оператора дистрибутивног система.

Регистровано код Основног Суда у Требињу, бр. рег. Ул. РУ-1-1312-00; Матични број: 1756192;

Жиро рачуни:

НЛБ Развојна банка а.д. Бања Лука: 562-008-00000195-03, Нова банка а.д. Бања Лука: 555-009-00003093-95

Нуро Алпе Адриа Банк а.д. Бања Лука: 552-005-00000103-91, Бобар банка а.д. Бијељина: 565-801-42000001-88

Сбербанк а.д. Бања Лука: 567-443-10000445-42, Павловић Интернационал Банк: 554-001-00002866-19
Uni Credit Bank а.д. Бања Лука: 551-030-00010905-37, Банка Српске а.д.: 568-903-10006186-34
Комерцијална банка а.д. Бања Лука: 571-080-00000045-88



Такође, правне услуге ће обухватати и регулисање производне дјелатности у условима отвореног тржишта, односно предлагања начина организације производње електричне енергије у МХ ЕРС, као и израду најоптималнијег модела организовања Мјешовитог Холдина ЕРС у систем вертикално интегрисаног предузећа, при том поштујући све захтјеве Директиве ЕУ 2009/72, водећи рачуна о функцијама које ће Матично предузеће обављати у будућности, с обзиром на његову улогу као Балансно одговорне стране у Балансној групи - МХ ЕРС и начину реализације великих инвестиционих подухвата у будућности. Такође, посебна пажња треба да буде поклоњења начину обављања дјелатности трговине електричном енергијом у условима отвореног тржишта.

Поред наведеног, за предметну набавку је посебно важно посједовати знања и искуства у области европског права о слободном тржишту електричном енергијом и регулисања сложеног правног статуса стартешких предузећа и изузетно добро познавање организације Мјешовитог Холдинга ЕРС и функционисања цјелокупног електроенергетског система у Републици Српској и Босни и Херцеговини, како би се обезбједила израда најоптималнијег модела будуће организације МХ Електропривреде Републике Српске.

НАПОМЕНА: Детаљан опис и спецификација предметних правних услуга је наведена у **Пројектном задатку** - Реорганизација Мјешовитог Холдинга Електропривреда Републике Српске, који је дат у прилогу овог Позива и чини његов саставни дио.

У складу са чланом 38. став (1) Закона о јавним набавкама БиХ („Службени гласник БиХ“ бр. 39/14), обавјештавамо Вас да је предметна набавка у Јединственом ријечнику јавних набавки - ЈРЈН (ЦПВ), означена са шифром: 79100000-5-Правне услуге.

Евиденциони број ове набавке у МХ ЕРС-Матичном предузећу а.д. Требиње је: 1.1/03/1-1140-1/15 (број под којим је евидентирана Одлука о покретању поступка предметне набавке у књизи протокола Уговорног органа).

II. Рок за израду модела Реорганизације МХ ЕРС и Период на који се закључује Уговор;

Крајњи рок за извршење наведених правих услуга, односно за израду модела Реорганизације МХ ЕРС је 31.12.2015. године и извршава се једнократно.

Период на који би се закључио будући уговор је три мјесеца, а његова дужина је утврђена првенствено из разлога што се до краја 2015. године очекује доношење новог Закона о електричној енергији РС, који ће утврдити основне елементе будуће организације МХ ЕРС.

III. Критериј за избор понуде;

У складу са чланом 64. став (1) тачка а) Закона о јавним набавкама („Службени гласник БиХ“ бр. 39/14), и чланом 4. Одлуке о покретању поступка набавке правних услуга у процесу Реорганизације Мјешовитог Холдинга Електропривреда Републике Српске, критериј за избор понуде је економски најповољнија понуда.

Уговорни орган у складу са чланом 44. Закона о јавним набавкама БиХ провјерава и оцјењује да ли је понуђач поуздан и способан да изврши уговор, те с тим у вези захтјева сљедеће **доказе** о техничкој и професионалној способности понуђача, према члану 50. Закона о јавним набавкама БиХ и то:

а) списак извршених уговора уз потврду о њиховој реализацији у складу са чланом 48. став (2) Закона о јавним набавкама БиХ, а који су у вези са предметном набавком (статусне промјене - реорганизација стратешких предузећа, за период 2012, 2013. и 2014. година). Понуђач мора да је у том периоду активно био ангажован на вршењу статусне промјене – реорганизације најмање два стратешка предузећа;

б) образовне и професионалне квалификације пружаоца услуга и/или квалификације његовог руководећег особља, а нарочито квалификације лица која су одговорна за пружање конкретних услуга (доставити CV свих особа које ће бити ангажоване на пружању правних услуга које су предмет ове набавке са одређивањем њиховог конкретног задужења-понуђач мора понудити ангажовање најмање 10 лица за вршење предметне услуге са најмање 5 година искуства на тим пословима и то следећих образовних профила: дипл. правник, дипл. ецц и дипл. инг. ел.);

ц) изјаву пружаоца услуга о просјечном годишњем броју запослених и о броју руководећег особља за период 2012, 2013. и 2014. година.

Техничке и професионалне способности понуђача су **елиминаторног карактера** и понуда кандидата који их не испуњава, биће одбачена.

Одбиће се понуде које нису у складу са описом предмета јавне набавке.

Уговор се додјељује понуђачу који има горе наведене техничке и професионалне способности и који је доставио најбоље оцијењену прихватљиву понуду, у складу са ниже наведеним подкритеријумима.

Понуде се оцјењују на основу слиједећих подкритеријума:

1. понуђена цијена – са учешћем 70% (максимално 70 бодова),
2. период (рок) извршења услуге – са учешћем 20% (максимално 20 бодова),
3. рок плаћања – са учешћем 10% (максимално 10 бодова).

Уговор се додјељује понуђачу који је добио највиши укупан број бодова.

Бодови се додјељују у складу са слиједећом формулом:

$$Г = Ц + П + Т$$

При чему је:

- Г – укупан број бодова,
- Ц – број бодова који је добио понуђач за понуђену цијену,
- П – број бодова који је добио понуђач за период извршења услуге,
- Т – број бодова које је понуђач добио за рок плаћања.

Цијена

Максималан број бодова (70) ће се додијелити понуђачу који је понудио најнижу цијену. Други понуђачи ће у складу с тим, добити мањи број бодова, према слиједећој формули:

$$Ц = Цл / Цо \times 70$$

При чему је:

- Ц – број бодова који је Понуђач добио за понуђену цијену,
Цл – најнижа цијена која је понуђена у поступку набавке,
Цо – цијена која је предложена у понуди која је предмет оцјене,
70 – максималан број бодова који је додијељен Понуђачу који је понудио најнижу цијену.

Период извршења услуге

Максималан број бодова (20) ће се додијелити понуђачу који је понудио најмањи потребан број дана за извршење тражених услуга, односно прије 31.12.2015. године који је крајњи рок за извршење услуге. Понуђач уз понуду подноси План рада са одређеним роковима.

Други понуђачи ће, у складу с тим, добити мањи број бодова, према следећој формули:

$$П = Пл/По \times 20$$

При чему је:

П – број бодова који је понуђач добио за период извршења услуге

Пл – најбоље оцијењени период извршења

По – оцјењивани период извршења

20 – максималан број бодова који је додијељен понуђачу који је понудио најбоље оцијењени период извршења (најкраћи рок извршења посла).

Рок плаћања

Максималан број бодова по овом подкритеријуму је 10 (десет), а додијелиће се понуђачу који понуди најдужи рок (у броју дана) одложеног плаћања, рачунајући од крајњег рока за извршење посла (31.12.2015. године):

Број бодова за остале понуђаче додијелиће се према следећој формули :

$$Т = Т_о/Т_л \times 10$$

при чему је :

Т - број бодова који се додјељује Понуђачу за број дана одложеног плаћања,

То - број дана одложеног плаћања у понуди која се оцјењује рачунајући од крајњег рока за извршење посла,

Тл - број дана одложеног плаћања у понуди Понуђача који је понудио најдужи рок одложеног плаћања рачунајући од крајњег рока за извршење посла,

10 - максималан број бодова који је додијељен понуђачу који је понудио најдужи рок одложеног плаћања.

Напомена: Уговорни орган неће прихватити понуде у којима се тражи авансно плаћање.

У понуди се посебно назначавача попуст који понуђач даје на понуђену цијену и услови плаћања.

Цијена понуде се исказује у конвертибилним маркама и без обрачунаог ПДВ.

IV. Услови и захтјеви које понуђачи требају испунити;

У складу са чланом 48. и чланом 50. Закона о јавним набавкама БиХ (Техничка и професионална способност понуђача), Понуђачи су уз своју понуду дужни доставити и следећу документацију:

- a) Рјешење о упису у надлежну Адвокатску комору,
- b) Рјешење УИО БиХ којим се доказује да је понуђач ПДВ обвезник,
- c) Изјаве:
 - Овјерену Изјаву о испуњености услова из члана 45. став (1) тачака од а) до д) Закона о јавним набавкама („Службени гласник БиХ“, број: 39/14),
 - Овјерену Изјаву о испуњености услова из члана 46. став (1) Закона о јавним набавкама („Службени гласник БиХ“, број: 39/14),
 - Овјерену Изјаву у вези члана 52. став (2) Закона о јавним набавкама („Службени гласник БиХ“, број: 39/14).

Уколико понуду доставља Група понуђача, у понуду се уписују исти подаци за све чланове Групе понуђача, као и када понуду доставља само један понуђач, а поред назива понуђача који је представник Групе понуђача, уписује и се податак да је то представник Групе понуђача. Подуговарач се не сматра чланом Групе понуђача у смислу поступка јавне набавке. Уколико понуду доставља Група понуђача, онда Изјаве из тачке IV. овог Позива достављају сви чланови Групе посебно свако за себе. По овлашћењу (пуномоћ) представник Групе може доставити заједничку понуду у име Групе.

V. ГАРАНЦИЈА И ПИСМО НАМЈЕРЕ УЗ ПОНУДУ

Уз понуду Понуђачи/Група понуђача су дужни доставити следећу гаранцију и писмо намјере:

a) гаранцију за озбиљност понуде у износу од 3.000,00 КМ, која се наплаћује у случају да понуђач одустане од своје понуде у року важења понуде;

b) писмо намјере Понуђача/Групе понуђача да ће у случају добијања уговора доставити гаранцију за уредно извршење уговора у износу од 10% од вриједности уговора, која се наплаћује у случају да понуђач којем је додијељен уговор не извршава своје обавезе из уговора или их неуредно извршава.

Група понуђача доставља гаранцију за озбиљност понуде која одговара траженом износу без обзира да ли је доставља један члан, више чланова или сви чланови Групе понуђача.

Форме гаранције за озбиљност понуде и извршење уговора дефинисане су подзаконским актом који је донијела Агенција за јавне набавке БиХ.

VI. Период важења понуде (опција понуде);

У складу са чланом 58. и чланом 60. Закона о јавним набавкама БиХ, понуда Понуђача/Групе понуђача мора садржавати датум понуде и мора бити потписана и овјерена печатом понуђача (у случају да понуду доставља Група понуђача, онда потписом и печатом свих чланова Групе понуђача), са роком важења 60 дана од дана подношења понуде (опција понуде).

VII. Начин достављања понуде;

Понуда мора бити запакована у коверти са назнаком:
"Понуда за пружање правних услуга у процесу Реорганизације Мјешовитог Холдинга Електропривреда Републике Српске".

Понуда може бити предата непосредно на протоколу МХ ЕРС-Матичног предузећа у Требињу или послата поштом препоручено, али најкасније до рока утврђеног тачком XI. овог Позива.

VIII. Адреса на коју се доставља понуда;

Понуду је потребно доставити на протоколу МХ ЕРС-Матичног предузећа а.д. Требиње, ул. Степе Степановића бб, 89101 Требиње.

IX . Провођење преговарања;

Преговори са квалификованим Понуђачима ће бити обављени од стране Комисије, у периоду од 31.08.2015. до 03.09.2015. године, о чему ће Комисија благовремено обавјестити Понуђаче.

X. Период закључења Уговора о вршењу правних услуга Реорганизације МХ ЕРС;

Уговор о вршењу правних услуга Реорганизације МХ ЕРС се закључује на период од три мјесеца - једнократно, у складу са тачком II. став 2. овог Позива.

XI. Крајњи рок за доставу понуде;

Понуда се мора доставити најкасније **до 28.08.2015. године до 11,00 часова**, на протоколу МХ ЕРС-Матичног предузећа а.д. Требиње, ул. Степе Степановића бб, 89101 Требиње и то непосредно или поштом препоручено.

XII. Контакт особе;

За све остале додатне информације Понуђачима у вези предметне набавке, контакт особе су:

г-дин Немања Круљ и г-дин Раде Јелић,
телефони: 059/277-141 и 059/277-124,
е-маил: nkrulj@ers.ba или rjelic@ers.ba

У складу са чланом 6. став (2) Правилника о поступку додјеле уговора о услугама из Анекса II дио Б. Закона о јавним набавкама („Службени гласник БиХ“ број: 104/14), овај Позив за доставу понуда (заједно са свим доле наведеним прилозима) објавиће се на званичној WEB страници ЕРС-а (www.erc.ba).

С поштовањем,



Саставни дио овог Позива су:

- Образац за достављање понуде и Образац за цијену понуде,
- Образац Изјаве о испуњености услова из члана 45. став (1) тачака од а) до д) Закона о јавним набавкама („Службени гласник БиХ“, број: 39/14),
- Образац Изјаве о испуњености услова из члана 46. став (1) Закона о јавним набавкама („Службени гласник БиХ“, број: 39/14),
- Образац Изјаве у вези члана 52. став (2) Закона о јавним набавкама („Службени гласник БиХ“, број: 39/14),
- Пројектни задатак - Реорганизација Мјешовитог Холдинга Електропривреда Републике Српске.

ОБРАЗАЦ ЗА ДОСТАВЉАЊЕ ПОНУДЕ

Број набавке: 1.1/03/1-1140-1/15

УГОВОРНИ ОРГАН: Мјешовити Холдинг „Електропривреда Републике Српске“
Матично предузеће а.д. Требиње, адреса: Степе Степановића б.б, 89101 Требиње;

ПОНУЂАЧ*

(Уписује се назив понуђача, адреса понуђача, ЈИБ и ИД број понуђача, назив банке код које има отворен рачун и број банкарског рачуна)

Уколико понуду доставља Група понуђача, уписују се исти подаци за све чланове Групе понуђача, као и када понуду доставља само један понуђач, а поред назива понуђача који је представник Групе понуђача, уписује се и податак да је то представник Групе понуђача. Подуговарач се не сматра чланом Групе понуђача у смислу поступка јавне набаве. По овлашћењу (пуномоћ) представник Групе може доставити заједничку понуду у име Групе.

КОНТАКТ ОСОБА (за конкретну понуду)

Име и презиме	
Адреса	
Телефон	
Факс	
E-mail	

ИЗЈАВА ПОНУЂАЧА*

Уколико понуду доставља Група понуђача, онда Изјаве из тачке IV. Позива достављају сви чланови Групе посебно свако за себе. По овлашћењу (пуномоћ) представник групе може доставити заједничку понуду у име Групе“.

У поступку јавне набавке, коју сте покренули и која је објављена на званичној web страници Уговорног органа – www.ers.ba, дана 20.08.2015. године, достављамо понуду и изјављујемо слиједеће:

У складу са садржајем и захтјевима по ПОЗИВУ ЗА ДОСТАВУ ПОНУДЕ ЗА ПРУЖАЊЕ ПРАВНИХ УСЛУГА У ПРОЦЕСУ РЕОРГАНИЗАЦИЈЕ МЈЕШОВИТОГ ХОЛДИНГА ЕЛЕКТРОПРИВРЕДА РЕПУБЛИКЕ СРПСКЕ, број: 1.1/03/1-1140-2/15 од 20.08.2015. године, овом Изјавом прихватамо све њене одредбе у цјелости, без икаквих резерви или ограничења.

1. Овом Понудом одговарамо захтјевима из Позива за пружање правних услуга у процесу Реорганизације МХ ЕРС, у складу са условима утврђеним у Позиву, критеријумима и утврђеним роковима, без икаквих резерви или ограничења.
2. Цијена наше понуде (без ПДВ-а) је.....
(НАПОМЕНА: Понуђач у понуди може доставити попуст на понуђену цијену).
У прилогу се налази и образац за цијену наше понуде, који је попуњен у складу са захтјевима из Позива за доставу понуда.
У случају разлика у цијенама из ове Изјаве и Обрасца за цијену понуде, релевантна је цијена из Обрасца за цијену понуде.
3. Понуђач који доставља ову понуду је домаћи понуђач са сједиштем у БиХ и најмање 50% радне снаге која ће радити на реализацији овог уговора о набавци наведених правних услуга, су резиденти Босне и Херцеговине, а докази да наша понуда испуњава услове за преференцијални третман домаћег, који су тражени тендерском документацијом су у саставу понуде.
**Уколико се на понуду не може примјенити преференцијални фактор домаћег, навести да се на понуду не примјењују одредбе о преференцијалном третману домаћег.*
4. Ова понуда важи 60 (шездесет) дана, а у случају да се рокови разликују, валидан је рок важења понуде уписан словима, рачунајући од истека рока за пријем понуда.
5. Обавезујем се да ћу понуђени посао квалитетно обавити до _____ 2015. године (најкаснији рок завршетка посла је 31.12.2015. године), а у противном прихватам плаћање пенала у висини 1% од уговорене цијене за сваки дан закашњења. Уз ову понуду прилажем временски распоред активности на извршавању понуђеног посла.
6. Уз ову понуду достављамо доказе тражене у тачки III и IV Позива за пружање правних услуга у процесу Реорганизације МХ ЕРС.
7. Ако наша понуда буде најуспјешнија у овом поступку јавне набавке, обвезујемо се:
 - а) доставити доказе о квалификованости, у погледу личне способности, регистрације, економске и финансијске способности, те техничке и професионалне способности који су тражени у Позиву за доставу понуда и у року који је утврђен, а што потврђујемо изјавама у овој понуди;

Име и презиме лица које је овлаштено да представља понуђача: [.....]

Потпис овлаштеног лица: [.....]

Мјесто и датум:

[.....]

Печат:

Уз понуду је достављена слиједећа документација:

[Попис достављених докумената, изјава и образаца са називима истих.

ОБРАЗАЦ ЗА ЦИЈЕНУ ПОНУДЕ – ПРАВНЕ УСЛУГЕ

Назив понуђача /Групе понуђача:

.....

Понуда бр.

Р.б.	Опис услуга	Цијена	Понуђени попуст	НАПОМЕНА
1	Правне услуге у складу са ПОЗИВОМ ЗА ДОСТАВУ ПОНУДЕ ЗА ПРУЖАЊЕ ПРАВНИХ УСЛУГА У ПРОЦЕСУ РЕОРГАНИЗАЦИЈЕ МЈЕШОВИТОГ ХОЛДИНГА ЕЛЕКТРОПРИВРЕДА РЕПУБЛИКЕ СРПСКЕ, број:1.1/03/1-1140-2/15 од 20.08.2015. године			

Потпис понуђача/Групе понуђача:

Напомена: Уколико заједничку понуду подноси Група понуђача, онда такву понуду потписује Овлаштени представник Групе понуђача, са назнаком да је Овлаштени представник Групе понуђача и да се заједничка понуда подноси у име Групе понуђача.

Изјава

о испуњености услова из члана 45. став (1) тачака од а) до д) Закона о јавним набавкама („Службени гласник БиХ“, број: 39/14)

Ја, нижепотписани.....(Име и презиме), са личном картом издатом од, у својству представника привредног друштва или обрта или сродне дјелатности (Навести положај, назив привредног друштва или обрта или сродне дјелатности), ИД број:..... чије сједиште се налази у (Град/општина), на адреси (Улица и број), као понуђач у поступку јавне набавке (Навести тачан назив и врсту поступка јавне набавке), а којег проводи уговорни орган(Навести тачан назив уговорног органа), за који је објављено обавјештење о јавној набавци (ако је објављено обавјештење) број: и „Службеном гласнику БиХ“ број:, а у складу са чланом 45. ставовима (1) и (4) **под пуном материјалном и кривичном одговорношћу**

ИЗЈАВЉУЈЕМ

Понуђач у наведеном поступку јавне набавке, којег представљам, није:

- а) Правоснажном судском пресудом у кривичном поступку осуђен за кривична дјела организованог криминала, корупције, преваре или прања новца у складу са важећим прописима у БиХ или земљи регистрације;
- б) Под стечајем или је предмет стечајног поступка или је пак предмет ликвидационог поступка;
- в) Пропустио испунити обавезе у вези с плаћањем пензијског и инвалидског осигурања и здравственог осигурања у складу са важећим прописима у БиХ или земљи регистрације;

г) Пропустио испунити обавезе у вези с плаћањем директних и индиректних пореза у складу са важећим прописима у БиХ или земљи регистрације.

У наведеном смислу сам упознат са обавезом понуђача да у случају додјеле уговора достави документе из члана 45. став (2) тачке од а) до д) на захтјев уговорног органа и у року којег одреди уговорни орган у складу са чланом 72. став (3) тачка а).

Надаље изјављујем да сам свјестан да фалсификовање службене исправе, односно употреба неистините службене или пословне исправе, књиге или списка у служби или пословању као да су истинити представља кривично дјело предвиђено кривичним законима у БиХ, те да давање нетачних података у документима којима се доказује лична способност из члана 45. Закона о јавним набавкама представља прекршај за који су предвиђене новчане казне од 1.000,00 КМ до 10.000,00 КМ за понуђача (правно лице) и од 200,00 КМ до 2.000,00 КМ за одговорно лице понуђача.

Такође изјављујем да сам свјестан да уговорни орган који проводи наведени поступак јавне набавке у складу са чланом 45. став (6) Закона о јавним набавкама у случају сумње у тачност података датих путем ове изјаве задржава право провјере тачности изнесених информација код надлежних органа.

Изјаву дао:

.....

Мјесто и датум давања изјаве:

.....

Потпис и печат надлежног органа:

М.П.

.....

Изјава

о испуњености услова из члана 46. став (1) Закона о јавним набавкама („Службени гласник БиХ“, број: 39/14)

Ја, нижепотписани.....(Име и презиме), са личном картом
..... издатом од, у својству представника
привредног друштва или обрта или сродне дјелатности (Навести положај, назив
привредног друштва или обрта или сродне дјелатности), ИД
број:..... чије сједиште се налази у _____
(Град/општина), на адреси (Улица и број), као
понуђач у поступку јавне набавке
..... (Навести тачан назив и врсту
поступка јавне набавке), а којег проводи уговорни орган
.....(Навести тачан назив уговорног органа), за који
је објављено обавјештење о јавној набавци (ако је објављено обавјештење) број:
..... и „Службеном гласнику БиХ“ број:
....., а у складу са чланом 46. став (1) **под пуном материјалном и
кривичном одговорношћу**

ИЗЈАВЉУЈЕМ

Понуђач у наведеном поступку јавне набавке,
којег представљам, је:

- а) Способан да обавља професионалну дјелатности у вези са предметом набавке у складу са важећим прописима у БиХ или земљи регистрације и регистрован је у одговарајућем професионалним или другом регистру да обавља професионалну дјелатност која је у вези са предметом набавке;

У наведеном смислу сам упознат са обавезом понуђача да у случају додјеле уговора достави документе из члана 46. став (1) на захтјев уговорног органа и у року којег одреди уговорни орган у складу са чланом 72. став (3) тачка а).

Надаље изјављујем да сам свјестан да фалсификовање службене исправе, односно употреба неистините службене или пословне исправе, књиге или списка у служби или пословању као да су истинити представља кривично дјело предвиђено кривичним законима у БиХ, те да давање нетачних података у документима којима се доказује способност обављања професионалне дјелатности из члана 46. Закона о јавним набавкама представља прекршај за који су предвиђене новчане казне од 1.000,00 КМ до 10.000,00 КМ за понуђача (правно лице) и од 200,00 КМ до 2.000,00 КМ за одговорно лице понуђача.

Такође изјављујем да сам свјестан да уговорни орган који проводи наведени поступак јавне у случају сумње у тачност података датих путем ове изјаве задржава право провјере тачности изнесених информација код надлежних органа.

Изјаву дао:

.....

Мјесто и датум давања изјаве:

.....

Потпис и печат надлежног органа:

М.П.

.....

Изјава
у вези члана 52. став (2) Закона о јавним набавкама

Ја, нижепотписани.....(Име и презиме), са личном картом издатом од, у својству представника привредног друштва или обрта или сродне дјелатности (Навести положај, назив привредног друштва или обрта или сродне дјелатности), ИД број:..... чије сједиште се налази у _____ (Град/општина), на адреси (Улица и број), као понуђач у поступку јавне набавке (Навести тачан назив и врсту поступка јавне набавке), а којег проводи уговорни орган(Навести тачан назив уговорног органа), за који је објављено обавјештење о јавној набавци (ако је објављено обавјештење) број: и „Службеном гласнику БиХ“ број:, а у складу са чланом 52. став (2) Закона о јавним набавкама, **под пуном материјалном и кривичном одговорношћу**

ИЗЈАВЉУЈЕМ

1. Нисам понудио мито ни једном лицу укљученом у процес јавне набавке, у било којој фази процеса јавне набавке.
2. Нисам дао, нити обећао дар, или неку другу повластицу службенику или одговорном лицу у уговорном органу, укључујући и страном службено лице или међународног службеника, у циљу обављања у оквиру службеног овлашћења, радње које не би требало да изврши, или се суздржава од вршења дјела које треба извршити он, или неко тко посредује при таквом подмићивању службеног или одговорног лица.

3. Нисам дао или обећао дар или неку другу повластицу службенику или одговорном лицу у уговорном органу укључујући и стране службено лице или међународног службеника, у циљу да обави у оквиру свог службеног овлаштења, радње које би требало да обавља, или се суздржава од обављања радњи, које не треба извршити.
4. Нисам био укључен у било какве активности које за циљ имају корупцију у јавним набавкама.
5. Нисам учествовао у било каквој радњи која је за циљ имала корупцију у току предмета поступка јавне набавке.

Давањем ове изјаве, свјестан сам кривичне одговорности предвиђене за кривичн дјело давање мита и друга кривична дјела против службене и друге одговорне дужности утврђене у кривичним законима Босне и Херцеговине.

Изјаву дао:

.....

Мјесто и датум давања изјаве:

.....

Потпис и печат надлежног органа:

М.П.

.....

Пројектни задатак – Реорганизација Мјешовитог Холдинга Електропривреда Републике Српске

Пројектни задатак обухвата правне услуге у процесу трансформације предузећа повезаних у Мјешовити Холдинг Електропривреда Републике Српске како би удовољили захтјевима трећег енергетског пакета ЕУ и новим законским рјешењима у Републици Српској, који су у припреми кроз израду новог Закона о електричној енергији РС. Потпуна либерализација тржишта електричне енергије у југоисточној Европи такође условљава промјене у организацији МХ ЕРС на начин да се одговори свим изазовима слободног тржишта, задржи постојећа конкурентна способност и систем учини самоодрживим.

У ту сврху потребно је сагледати и предложити моделе нове организације Мјешовитог Холдинга Електропривреда РС у будућем периоду.

Прије свега потребно је из овог разлога правно уредити будући статус садашњих дистрибутивних предузећа у Републици Српској како би се њихов статус ускладио са захтјевима Директиве ЕУ 2009/72, односно трећег енергетског пакета ЕУ, према коме од 01.01.2015. године постоји обавеза раздвајања правних лица, која врше дјелатност оператора дистрибутивног снабдјевања од правних лица која врше послове производње и снабдијевања електричне енергије. Након спроведене трансформације дистрибутивна предузећа ће у складу са законима Републике Српске обављати функцију оператора дистрибутивног система или ће имати другу функцију независно од оператора дистрибутивног система.

Босна и Херцеговина потписујући Споразум о стабилизацији и придруживању са Европском заједницом, у члану 70. Је признала важност усклађивања постојећег законодавства Босне и Херцеговине са законодавством Заједнице, као и његовог ефикасног провођења. Босна и Херцеговина се обавезала постепено усклађивати своје постојеће законе и будуће законодавство с правном тековином (aquis) Заједнице. Чланом 107. Споразума је одређено да ће сарадња бити усмјерена на приоритете правне течевине (acquisa) Заједнице у области енергетике. Та сарадња је заснована на Уговору о оснивању енергетске заједнице ("Службени гласник БиХ – Међународни уговори", број 9/06), те је неопходно да се развија с циљем постепеног интегрисања Босне и Херцеговине у европска енергетска тржишта. Чланом 10. Споразума је одређено да ће свака Уговорна страна имплементирати AQUUS communautaire о енергији у складу са временским распоредом примјене тих мјера утврђених Анексом I.

Анексом I Временски распоред имплементације Директива Европске комисије је одређено да свака Уговорна страна мора осигурати да су купци, који имају право у смислу Директива Европске заједнице 2003/54/ЕС (слободан избор снабдјевача - отварање тржишта електричне енергије):

- (и) од 1. јануара 2008. године, сви купци који нису домаћинства; а
- (ии) од 1. јануара 2015. године, сви купци.

У међувремену је Министарски савјет ЕЗ проширио овај Споразум и на трећи енергетски пакет (Директива ЕУ 2009/72) чиме су тржишни захтјеви још више ојачани.

Крајем 2013. започета је активност усклађивања легислативе у БиХ са трећим пакетом ЕУ о енергетском тржишту. Пројекат је одобрила и финансирала Делегација Европске уније у БиХ (уз асистенцију EnCS).. Та активност није окончана на вријеме па је услед тога сада потребно убрзати овај започети посао како би се организација МХ ЕРС што прије прилагодила новим потребама отвореног тржишта.

Наиме, РЕРС је још 2006. године донио Правилник о квалификованим купцима, који је иновиран 2011. године. Дана 10.12.2014. године РЕРС је усвојио нови Правилник о снабдијевању квалификованих купаца и поступку промјене снабдјевача.

Садашња организација МХ ЕРС-а је заснована на основним принципима из Закона о електричној енергији Републике Српске. У групацији МХ ЕРС утврђена је јасна подјела дјелатности на производњу електричне енергије, дистрибуцију (снабдијавање тарифних купаца) и трговину. С тим у вези Матично предузеће, као и зависна предузећа имају издате дозволе од ДЕРК-а БиХ и РЕРС.

Мјешовити Холдинг "Електропривреда" Републике Српске акционарско друштво Требиње организован је сходно Одлуци Владе Републике Српске број 02/И-020-60/06 од 30.12.2005. године, у складу са тадашњим Законом о предузећима и Законом о јавним предузећима.

МХ ЕРС у свом саставу има пет предузећа која се баве производњом електричне енергије и то:

- ЗП Хидроелектране на Требишњици а.д. Требиње
- ЗП Хидроелектране на Дрини а.д. Вишеград
- ЗП Хидроелектране на Врбасу а.д. Мркоњић Град
- ЗП Рудник и Термоелектрана Гацко а.д. Гацко
- ЗП Рудник и Термоелектрана Угљевик а.д. Угљевик

МХ ЕРС у свом саставу има и пет предузећа за дистрибуцију електричне енергије и то:

- ЗП Електрокрајина а.д. Бања Лука
- ЗП Електро Добој а.д. Добој
- ЗП Електро Бијељина а.д. Бијељина
- ЗП Електродистрибуција Пале а.д. Пале
- ЗП Електрохерцеговина а.д. Требиње.

У прилогу је дата Глобална шема организације Мјешовитог Холдинга ЕРС.

Према садашњим законском рјешењима снабдијевање купаца електричном енергијом у РС врши дистрибутивна предузећа, која имају дозволу за дистрибуцију и дозволу снабдијевање тарифних (неквалификованих) купаца.

У условима отворног тржишта имајући у виду постојећу лиценцу Матично предузеће би једино могло да врши послове снабдијевања квалификованих купаца (купаца који имају право слободно бирати снабдјеваче), јер само оно у групацији МХ ЕРС има дозволу за трговину у снабдијевање квалификованих купаца, а дистрибутивна предузећа сада не могу да добију ову дозволу, јер немају раздвојену дјелатност дистрибуције од дјелатности, снабдијевања што је основни услов из Директиве ЕУ.

Правилником РЕРС-а (члан 25.) дат је прелазни период за квалификоване купце, тако да они имају право да се наставе снабдијевати код садашњих снабдјевача (дистрибутивних предузећа) почев од 01.01.2015. године и то домаћинства и мали купци у систему јавног снабдијевања - неограничено, а остали квалификовани купци (који нису домаћинства или мали купци) у систему резервног снабдијевања на ограничени период од максимално 12 мјесеци, ако до 30.06.2015. године не изаберу снабдјевача, што значи да остали квалификовани купци имају право на резервно снабдијевање до 30.06.2016. године. РЕРС је у првој половини 2015. године спровео нови тарифни поступак по захтјеву зависних предузећа из система МХ ЕРС, али је због истека манадата већини чланова РЕРС донио Закључак о понављању тарифног поступка број 01-213-53/15/В-2-126 од 30.06.2015. године, којим се одлаже извршење рјешења и одлука РЕРС о тарифама и цијенама електричне енергије до доношења коначне одлуке у овом поступку. Усљед тога се фактички постојећи систем

снабдијевања квалификованих купаца није промјенио у Републици Српској, па можемо слободно речи да је и даље снази стари тарифни систем.

Све ове промјене ће се рефлектовати и на међусобне економске односе унутар МХ ЕРС-а због чега ће се морати закључити нови уговор између Матичног предузећа и зависних предузећа из система МХ ЕРС.

Консултант има задатака да:

1. Понуди оптималну организацију **оператера дистрибутивног система** у МХ ЕРС и одреди његов однос према дјелатности снабдијевања електричном енергијом,
2. Понуди оптималну организацију дјелатности **снабдијевања** електричном енергијом у МХ ЕРС и одреди његов однос према дјелатности производње и оператера дистрибутивног система.,
3. Понуди оптималну организацију **производне дјелатности** у систему МХ ЕРС имајући у виду нове тржишне услове који су настали услед либерализације тржиште електричне енергије у југоисточној Европи.
4. Понуди оптималан **модел повезивања** свих привредних друштава у систему МХ ЕРС.
5. Зависно од предложеног модела организовања Мјешовитог Холдинга ЕРС **предложи нова законска рјешења** у Закону о електричној енергији РС, која ће подржати реализацију предложеног модела организовања.
6. Понуди основе новог уговора о међусобним економским односима у МХ ЕРС, а посебно уговора о вршењу помоћних услуга и балансирању у МХ ЕРС.
7. Да пружи стручну помоћ у току реализације предложеног модела организације.

Консултант мора да има у виду структуру капитала зависних предузећа у систему МХ ЕРС, који у имају и 20% приватног капитала (ваучерска приватизација) и с тим у вези права која уживају мањински акционари који услед противљења промјени облика организовања могу да користе права законом одређена за несагласне акционаре.

Код разматрања сваке верзије модела организације консултант мора да води рачуна о финансијским обавезама које ће се реорганизацијом створити за МХ ЕРС.

ОПЕРАТОР ДИСТРИБУТИВНОГ СИСТЕМА

Снабдијевање квалификованих купаца не одговара садашњој суштини организације рада Матичног предузећа, јер оно обавља послове трговине електричном енергијом (велетрговина), а није организационо и технички спремно да обавља и послове снабдијевања крајњих купаца (малопродаја електричне енергије).

Трансформација дистрибутивних предузећа и раздвајања дјелатности дистрибуције електричне енергије од дјелатности снабдијевања електричне енергије мора уважити захтјеве и промјене целокупног регулаторног оквира. С тим у вези, прије одабира модела за трансформацију дистрибутивних предузећа, неопходно је извршити начелну упоредну анализа примењених рјешења у сличним регулаторним оквирима у региону, односно извршити начелну анализу модела раздвајање дјелатности дистрибуције и снабдијевања електричном енергијом на начин који неће онемогућити успешну трансформацију целокупног система Електропривреде Републике Српске у новом регулаторном оквиру.

ВАРИЈАНТЕ ОРГАНИЗАЦИЈЕ ОДС И СНАБДИЈЕВАЊА ЕЛЕКТРИЧНОМ ЕНЕРГИЈОМ

Организација ОДС и Снабдијевања ел. енергијом се морају посматрати заједно у смислу обављања тих функција од старне различитих правних лица уз координацију Дирекције за дистрибуцију у Матичном предузећу. Тренутно електродистрибуције у систему МХ ЕРС обављају послове ОДС и снабдијевања, а сада се те функције морају обављати у одвојеним правним лицима. Код опредјељивања за најбољу варијанту организације ових дјелатности треба имати у виду неколико елемената и то:

- Кадровску оспособљеност,
- Техничку опремљеност,
- Ненаплаћена потраживања из ранијег периода и њихов будући третман,
- Конкурентску способност Снабдјевача за дјеловање на отвореном тржишту електричне енергије и сигурност снабдијевања енергијом,
- Развојну компоненту и могућност започињања снажнијег инвестиционог циклуса.
- Повезаност мреже и територијалну организацију зависно од потреба одржавања дистрибутивне мреже односно приступа квалификованим купцима.
- Законска рјешења који условљавају правну организацију са додатним трошковима услед промјене правног облика (нпр. исплата несагласних мањинских акционара)

Као могућа рјешења будуће организације привредних друштава које обављају ове дјелатности у оквиру МХ ЕРС треба размотрити (али не ограничавајући се само на та рјешења):

- 1) Матично предузеће оснива једног Снабдјевача за РС. Постојећих пет Електордистрибуција се претварају у пет ОДС.
(Резултат: Пет ОДС и један Снабдјевач)
- 2) Подјела садашњих пет електродистрибуције на пет ОДС и пет Снабдијевања.
(Резултат: Пет ОДС и пет Снабдјевача)
- 3) Матично предузеће оснива једног ОДС за РС. ОДС закључује уговоре са садашњих пет електродистрибуцијама о коришћењу (најму) дистрибутивне мреже. Пет садашњих Електордистрибуција оснивају својих пет Снабдјевача.
(Резултат: Један ОДС и пет електродистрибуција и пет Снабдјевача)
- 4) Оснива се један ОДС за РС тако што би се садашње дистрибуције спојиле и једно правно лице (ОДС). Матично предузеће оснива једног Снабдјевача за РС.
(Резултат: Један ОДС и један Снабдјевач).
- 5) Оснива се један ОДС за РС тако што би се садашње дистрибуције спојиле и једно правно лице (ОДС). Матично предузеће оснива пет Снабдјевача.
(Резултат: један ОДС и пет Снабдјевача)

- 6) Консултант мора да понуди и друге моделе организације ОДС и Снабдијевања засноване на другим принципима које консултант сматра оптималном.

За сваку предложену варијанту организације привредних друштава ОДС и снабдијевања консултант ће посебно указати на позитивне и на негативне елементе сваке варијанте и опредјелити се у коначном приједлогу за најоптималнију варијанту.

ПРОИЗВОДНА ДЈЕЛАТНОСТ

Приликом рада на овом пројекту, неопходно је узети у обзир новине са којима се суочава Електропривреда Републике Српске у условима отвореног тржишта. Већ дуже вријеме у БиХ је отворено велепродајно тржиште електричне енергије које се заснива на билатералним уговорима и електрична енергија се продаје на транспарентан начин на дневном, седмичном, мјесечном и годишњем нивоу у количинама одређеним као вишак у Електроенергетским билансу РС. Међутим сада је од 01.01.2015. године отворено и малопродајно тржиште у РС/БиХ, јер су сви купци електричне енергије квалификовани купци и као такви слободно бирају свог снабдјевача. Ово тржиште није заживјело у пуном капацитету, јер је у РС још на снази регулисана цијена која је у односу на тржишну нижа и као таква не омогућава да се малопродајно тржиште развија. За очекивати је да ће се ситуација промјенити, те да ће и цијена јавног (резервног) снабдијевања бити близу тржишне што ће омогућити функционисање малопродајног тржишта електричне енергије. У тим условима МХ ЕРС мора да опстане као конкурентно предузеће и осигура сигурност снабдјевања електричном енергијом на малопродајном тржишту Републике Српске. Тржишна цијана ће у великој мјери да утиче на рад производних предузећа у МХ ЕРС, а нарочито на рад Термоелектрана које имају већу производну цијену на прагу електране него Хидроелектране. Погонска спремност Термоелектрана није на завидном нивоу услед чега су чести испади из погона који проузрокују дебаланс и несташицу електричне енергије која се мора надомјестити замјенском енергијом како би се обезбједило сигурно напајање домаћег конзума и како би се извршили уговори на слободном тржишту. Дебаланс и набавка недостајуће енергије стварају додатне трошкове за МХ ЕРС, а извори њиховог финансирања нису јасно дефинисани. Матично предузеће је Балансно одговорна страна која према Тржишним правилима одговара за балансну групу (МХ ЕРС). Та договорност има финансијске посљедице. Усвојен је Концепт помоћних услуга и балансирања електроенергетског система БиХ од стране ДЕРК-а и НОС-а БиХ, који је резултирао доношењем нових Тржишних правила у Босни и Херцеговини. Предвиђене промјене које ће уследити применом нових Тржишних правила, као и донијетих процедура, који ће бити у примјени након истека тестног периода, који је у току (истиче 01.01.2016. године), имаће одређене импликације прије свега у погледу обавеза Матичног предузећа као Балансно одговорне стране за читаву Балансну групу. Систем помоћних услуга (секундарна и терцијарна регулација) и балансирање се морају уредити у оквиру Балансне групе МХ ЕРС и томе треба подредити и организацију производних предузећа с тим да она није у супротности са Директивом ЕУ 2009/72.

Поред тога строги еколошки стандарди који се морају испунити, а посебно имајући у виду одлуку Министарског вијећа Енергетске заједнице D/2013/05 /MC-EnC од 24.10.2013. године везане за примјену Директиве ЕУ 2001/80 ЕС за велика ложишта ТЕ, као и остали еколошки стандарди, који ће се морати примјенити наредних година, стварају додатне велике обавезе за Термоелектране. То све утиче на конкурентску способност МХ ЕРС тако да нова организација мора одговорити и тим изазовима.

Консултант мора да код предлагања оптималне организације производње електричне енергије у МХ ЕРС има у виду сљедече елементе:

- Кадровску оспособљеност,
- Погонску спремност објеката и унификацију опреме и процедура одржавања,
- Конкурентску способност за дјеловање на отвореном тржишту електричне енергије,
- Начин пружања помоћних услуга (секундарне и терцијарне регулације) и балансирање у МХ ЕРС, као Балансној групи,
- Балансирање производње електричне енергије и оптимизацију рада,
- Развојну компоненту и могућност започињања снажнијег инвестиционог циклуса .
- Велике трошкове за испуњавање еколошких стандарда.

ВАРИЈАНТЕ ОРГАНИЗАЦИЈЕ ПРОИЗВОДЊЕ ЕЛЕКТРИЧНЕ ЕНЕРГИЈЕ

Консултант је дужан код пружања прване услуге дати све потенцијалне варијанте организације привредних друштава које обављају дјелатност производње електричне енергије у оквиру МХ ЕРС имајући у виду напријед наведене елементе и захтјеве из Директиве ЕУ 2009/72. За сваку предложену варијанту организације привредних друштава производње електричне енергије консултант ће посебно указати на позитивне и на негативне елементе сваке варијанте и одредити се у коначном приједлогу за најоптималнију варијанту.

МОДЕЛ ПОВЕЗИВАЊА СВИХ ПРИВРЕДНИХ ДРУШТАВА У СИСТЕМ МХ ЕРС.

Имајући у виду наведене верзије организовања ОДС, Снабдијевања и производне дјелатности у оквиру МХ ЕРС, консултант треба да разради и понуди најоптималније организовања Мјешовитог Холдина ЕРС комбинациом појединих верзија у заједнички модел вертикално интегрисаног предузећа при томе поштујући све захтјеве Директиве ЕУ 2009/72 и водећи рачуна о власничкој структури капитала и интересима акционара.

Код предлагања модела Холдинга треба водити рачуна о функцијама које ће Матично предузеће обављати у будућности, с обзиром на његову улогу као Балансно одговорне стране у Балансној групи - МХ ЕРС и начину реализације великих инвестиционих оподухвата у будућности.

Посебан пажња треба да буде поклоњења начину обављања дјелатности трговине електричном енергијом у условима отвореног тржишта.

У овом пројекту од консултанта се очекује спровођење следећих активности:

1. **Израда временског плана и рока** активности које треба да се испуне у процесу усклађивања са захтјевом за реорганизацију МХ ЕРС који проистиче из трећег енергетског пакета ЕУ.
2. Дефинисање **могућих модела трансформације**, а који ће бити у складу са регулаторним захтјевима, техничким могућностима (узимајући у обзир техничку архитектуру система) и који имају пословну оправданост. С тим у вези консултант треба да пружи правну помоћ код израде нацрта правних аката потребних за статусне промјене и промјене облика организовања потребне за

реализацију коначно предложене варијанте организације МХ ЕРС, као што су:

- a. **оснивање нових правних субјекта** као што су оснивачки акт и сл. (члан 33. или члан 36. Закона о регистрацији пословних субјеката у РС („Службени гласник РС“, број 67/2013) или
 - b. **подјела** постојећих пет дистрибутера електричне енергије на два правна лица (или на три правна лица ако садашња дистрибуција има малу електрану) - оператера дистрибутивног система и снабдјевача („**подјела уз оснивање**“), при чему би постојећи акционари дистрибуција били и акционари нових правних лица – израда нацрта правних аката потребних за статусну промјену „подјела уз оснивање“ као што су одлука скупштине акционара о подјели пословног субјекта и диобни биланс одобрен од скупштине акционара (члан 55. Закона о регистрацији пословних субјеката у РС („Службени гласник РС“, број 67/2013) или
 - c. подјела постојећих пет дистрибутера електричне енергије на два правна лица, оператера дистрибутивног система и снабдијевача, при чему би се новооснованих 5 снабдјевача након тога спојило у једно правно лице („**спајање уз оснивање**“). Иста могућност постоји и за саме дистрибуције – израда нацрта правних аката потребних за статусну промјену „спајање уз оснивање“ као што су уговор о спајању, сагласност скупштине акционара на уговор о спајању и обавјештење јавности о покретању поступка спајања (члан 54. Закона о регистрацији пословних субјеката у РС („Службени гласник РС“, број 67/2013) или
 - d. **оснивање** снабдјевача као правних лица од стране садашњих дистрибутивних предузећа и
 - e. и друге правне акте потребне за реализацију коначно предложене варијанте организације МХ ЕРС
3. **Анализа изабраног модела трансформације**, са детаљним ходограмом активности и рокова ради реализације изабраног модела трансформације. Наведена анализа укључује и:
- a. Правно-пореску анализу:
 - i. Анализа законодавно правног оквира који регулишу статусне промјене,
 - ii. Анализа неопходне статусне документације којима би се спровеле статусне измјене
 - iii. Анализа ефеката статусних промјена на МХ ЕРС,
 - iv. Анализа уговора са трећим странама које треба пренијети на новоформираног снабдјевача,
 - v. Анализа пореских ефеката статусних промјена (пореске импликације из аспекта пореза на добит и пореза на додату вриједност).
4. Израда **приједлога модела за превазилажење проблема рјешавања ненаплаћених потраживања** за испоручену електричну енергију крајњим купцима из дистрибутивних предузећа, њихових дуговања према банкама и добављачима, те интерних дуговања дистрибутивних предузећа Матичном предузећу и Матичног предузећа производним предузећима, а узимајући у обзир релевантне одлуке Владе РС.
5. Израда **приједлога модела за регулисање обавеза према несагласним мањинским акционарима** на основу права несагласних мањинских акционара који према Закону о привредним друштвима имају право на принудни откуп акција уколико гласају против или се уздрже од гласања о статусној промјени дистрибутивних предузећа. У склопу тога консултант треба да евентуално понуди измјене важећих закона у РС/БиХ, којима би се омогућила

- реорганизација МХ ЕРС према понуђеном оптималном моделу (нпр. Закона о привредним друштвима РС, закона о тржишту хартија од вриједности и сл).
6. У складу са прихваћеним моделом израдити **нацрт новог уговора** о међусобним економским односима у Мјешовитом Холдингу ЕРС и нацрт уговора о регулисању међусобних економских односа по питању балансирања и помоћних услуга
 7. Израду **плана трансформације**, у складу са изабраним моделом, који ће укључивати планирање, именовање носилаца и временског оквира за спровођења правних, финансијских и организационих мера, као и активности у области људских ресурса и комуникације са заинтересованим странама, како би се предложени модел трансформације успјешно имплементирао до 31.12.2015. године.
 8. За изабрани модел трансформације израдити додатне **планове**:
 - a. Централизације и стандардизације функција подршке унутар Матичног предузећа,
 - b. Стандардизација основних функција унутар тренутних дистрибутивних предузећа, као и стандардизација услуга са циљем преноса на предузећа за снабдијевање.
 - c. Неопходне статусне промјене за формирање предузећа за снабдијевање.
 - d. Трансформације ИТ функције и система.
 9. **Подршка** у процесу имплементације предложеног модела трансформације који би укључивао подршку у изради потребне правне документације, процјену вриједности за потребе регистрације, организациону структуру новонасталих производних друштава, подршка у организацији и одржавање потребних тренинга запослених.
 10. **Подршка** у састављању правне документације и уговора који бити новоосновано предузеће или предузећа за снабдијевање потписали са дистрибуцијама електричне енергије, као прелазно рјешење док се не оспособе да самостално обављају послове због којих се оснивају.
 11. У циљу прецизирања Пројектног задатка посебно напомињемо да се у овој Фази реорганизовања МХ ЕРС **неће вршити слједеће активности**, које ће бити нужно спровести у каснијој фази реализације прихваћеног модела организације МХ ЕРС, и то:
 - a. Техничка анализа:
 - i. Анализа техничких система и инфраструктуре,
 - ii. Анализа интерфејса система и идентификовање ризика пословања,
 - iii. Анализа ИТ захтјева за системима.
 - b. Пословно-финансијска анализа:
 - i. Биланс отварања, односно подјеле после неопходних трансформација,
 - ii. Процена вриједности нето имовине и капитала ради регистрације оснивања новонасталих друштава, односно умањења капитала код преосталих друштава,
 - iii. Анализа оперативног модела компанија која ће укључити: анализу пословног модела, анализу корпоративног управљања, анализу организације и људских ресурса, анализу модела за пружање услуга подршке, анализу кључних процеса и процедура,
 - iv. Анализа и прилагођавање годишњих планова пословања,
 - c. Анализа алокације оперативних и капиталних трошкова у предузећима,
 - d. Анализа међукомпанијских односа што укључује све трансакције, продаје и набавке, као и утврђивање стања потраживања и обавеза.